

Решение

Круглого стола, проведенного Комитетом ТТП РФ по техническому регулированию, стандартизации и качеству продукции совместно с РИА «Стандарты и Качество» и Всероссийской организации качества на тему "Бережливое производство – лучший инструментальный эффективного развития системы менеджмента качества"

02 июня 2017 г. Москва.

Сложная экономическая ситуация и высокая конкуренция на внутрироссийском рынке вынуждают решать сложные и часто несовместимые задачи, возникающие в компаниях. Необходимо одновременно поддерживать качество продукции на должном уровне, придерживаться сжатых сроков поставки и максимально снижать отпускные цены.

Государственные корпорации и крупные коммерческие компании поддерживают частный бизнес и проводят достаточное количество тендерных закупочных процедур. Для обеспечения стабильного качества, жестких сроков поставки и максимально низкой цены покупатели включают в требования к поставщикам наличие не только сертификата на СМК, но и внедренных инструментов бережливого производства.

Многие компании, уже освоившие и сертифицировавшие СМК, интересуются необходимостью вложения дополнительных средств в развитие систем управления с использованием методов бережливости. Часто встает вопрос о целесообразности дополнительных затрат, сроке возврата инвестиций и возможном противоречии внедряемых инструментов с уже существующими.

Темой настоящего круглого стола стало обсуждение развития уже имеющихся СМК с помощью методов и инструментов бережливого производства. Оценены финансовые и натуральные показатели эффективности проектов оптимизации управления, рассмотрены сложные вопросы внедрения и развития.

Участники Круглого стола РЕШИЛИ:

- 1.** Участники Круглого стола выражают благодарность Комитету по качеству ТТП, РИА «Стандарты и Качество» и ООО «Салютем Бизнес Консалтинг» за высокий уровень подготовки и проведения настоящего мероприятия.
- 2.** Довести информацию о решениях Круглого стола до своих членов, потенциальных инвесторов и других заинтересованных лиц.
- 3.** Совместное внедрение СМК и бережливого производства возможно и имеет синергетический эффект. Объединение СМК и бережливого производства возможно следующим образом:
 - ✓ Инструменты бережливого производства интегрируются в СМК;
 - ✓ Методология бережливого производства заменяет СМК и строится на ее основе;
 - ✓ Бережливое производство и СМК внедряются отдельно друг от друга (наименее эффективный вариант внедрения).

- 4.** Внедрение бережливого производства применимо к любым организациям вне зависимости от видов деятельности и размера.
- 5.** Методы бережливого производства применимы не только в производстве, но и в разработках, продажах и других процессах организации.
- 6.** Для разных отраслей и предприятий различного размера, а также в зависимости от целей, стоящих перед организацией, внедрение бережливого производства требует адаптации, могут применяться различные инструменты.
- 7.** Существующие и разрабатываемые стандарты на системы менеджмента бережливого производства (СМБП) должны носить исключительно рекомендательный характер.
- 8.** Включить в состав рабочих групп по разработке и доработке стандартов по СМБП органы по сертификации, представителей среднего и малого бизнеса.
- 9.** Рассмотреть вопрос о формировании государственной инновационной политики в сфере развития отечественных компаний с использованием методов бережливого производства.
- 10.** Рекомендовать государственным корпорациям и публичным компаниям оценивать уровень развития СМК и производственных систем на основе бережливого производства при проведении тендерных процедур.
- 11.** Рекомендовать государственным финансовым институтам учитывать наличие и уровень развития производственной системы на основе методов бережливого производства при финансировании государственных и крупных инвестиционных проектов.
- 12.** Рекомендовать государственным корпорациям, крупным компаниям, министерствам и ведомствам проводить регулярные семинары по развитию производственных систем на основе методов бережливого производства и по совершенствованию имеющихся СМК до уровня производственных систем.

Торгово-промышленной палате Российской Федерации:

- 13.** Довести информацию о решениях Круглого стола до своих членов, потенциальных инвесторов и других заинтересованных лиц.
- 14.** Довести информацию о решениях Круглого стола до крупных частных финансовых организаций и частных инвесторов.
- 15.** Рекомендовать включать в инвестиционные проекты, спонсируемые государством, необходимость повышения организации труда с помощью методов бережливого производства.
- 16.** Организовывать подобные мероприятия не реже одного раза в 6 месяцев.

Организаторы просят рассмотреть прилагаемый проект и в срок до 21 июня 2017 г. направить свои предложения на vok@mirq.ru.